



# **GIORNATA DELLA TRASPARENZA 2024**

**Venezia-Mestre 10/12/2024**



**Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto**



# **LE AZIONI DEL SERVIZIO ISPETTIVO NELL'OTTICA DELLA TRASPARENZA**

**Intervento di Filippo Sturaro  
Coordinatore regionale del Servizio Ispettivo**



**Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto**



# Composizione del Servizio ispettivo

## Coordinatore regionale

Dott. Filippo Sturaro

## Dirigenti tecnici

- Luca Antonelli
- Fiorangela Giampaolo Gallo
- Maria Mapelli
- Emanuela Lucia Romano

**Segreteria tecnica:** Maria Carmela Quaglietta e Tiziana Tolio



Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto



## Servizio Ispettivo e PTPCT USR Veneto

Nella graduatoria relativa alla ponderazione dei rischi, l'area con maggior rischio di corruzione risulta essere **l'area F** e in particolare l'area relativa a:

**Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni** (comune)

**Progettazione del servizio scolastico** (specifica)

**Organizzazione del servizio scolastico** (specifica)



Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto

<b>AREA F</b>	<b>Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni</b> (comune) <b>Progettazione del servizio scolastico</b> (specifica) <b>Organizzazione del servizio scolastico</b> (specifica)
---------------	---

<b>N.</b>	<b>PROCESSO</b>	<b>RISCHIO</b>
<b>20</b>	Fase istruttoria rispetto a procedimenti di indagine ispettiva.	Sottrazione di evidenze documentali allo scopo di favorire ovvero di nuocere determinati soggetti.
<b>21</b>	Richiesta di visita ispettiva.	Mancata richiesta ovvero richiesta non sufficientemente documentata allo scopo di favorire determinati soggetti ovvero di nuocere loro.
<b>22</b>	Svolgimento visita ispettiva.	Sottrazione di evidenze documentali allo scopo di favorire determinati soggetti ovvero di nuocere loro; mancata collaborazione nella messa a disposizione di documenti.
<b>23</b>	Provvedimenti a seguito dell'indagine ispettiva.	Mancato avvio dei procedimenti successivi alla visita.
<b>24</b>	Procedimenti disciplinari a carico del personale scolastico.	Procedimenti avviati e non conclusi, ovvero conclusi oltre i termini utili, allo scopo di favorire ovvero di nuocere determinati soggetti.



# **IL SERVIZIO ISPETTIVO**



**Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto**



## Le funzioni del Servizio Ispettivo

E' composto dai Dirigenti tecnici in servizio presso l'USR, incaricati dell'esercizio della funzione ispettiva tecnica, posti in posizione di dipendenza funzionale dal Direttore Generale, che assolvono alle **funzioni previste dall'art. 397 del Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**, e successive modificazioni.

Le modalità di esercizio della funzione ispettiva tecnica sono determinate, ai sensi dell'art. 9 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri n. 98 del 2014, con apposito **atto di indirizzo del Ministro**: il più recente è il **DM n. 41 del 21/02/2022**.

Le attività dei Dirigenti tecnici sono definite dal **PIANO DI LAVORO triennale**, (ultimo aggiornamento novembre 2024), approvato dal Direttore Generale e pubblicato sul sito USRV: [https://istruzioneveneto.gov.it/20241122\\_33120/](https://istruzioneveneto.gov.it/20241122_33120/)



Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto

# Attività generali

**Riferimenti normativi principali:** vigente piano nazionale di lavoro dei Dirigenti Tecnici di cui al DD 2182 del 15.09.2022, DM 226/2022, DM 41/2022, annuali Ordinanze sugli esami di Stato, DM 956/2019, Direttiva 170/2016, DPR 171/2011, DPR 80/2013.

Il Servizio Ispettivo Tecnico concorre, secondo l'Atto di Indirizzo di cui al DM n. 41 del 21/02/2022, e nel quadro delle norme generali sull'istruzione e formazione:

- alla **realizzazione dei compiti di istruzione e di formazione delle istituzioni scolastiche**;
- **orienta le strategie di innovazione e di valutazione** del sistema scolastico, anche nella prospettiva internazionale;
- realizza l'**attività ispettiva di supporto dei processi formativi** e di **assistenza tecnico-didattica** a favore delle istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado;
- svolge attività di **studio, ricerca e consulenza tecnica**.

(DM 41/2022, Premessa)





# Il quadro delle principali attività

Fonte: Piano Ispettivo Nazionale

## Supporto al processo di valutazione

partecipazione alle attività del SNV

## Supporto ai processi formativi

partecipazione, di concerto con l'Ufficio II, alle attività di formazione del personale della scuola organizzate dall'Ufficio Scolastico Regionale

## Supporto tecnico didattico pedagogico

rilascio di pareri, consulenze e supporto alle Istituzioni scolastiche del Veneto

## Supporto tecnico scientifico agli Uffici di Ambito Territoriale ed alla Direzione sulle materie tecnico-ordinamentali

mediante la partecipazione a gruppi di lavoro, attività seminariali etc.

Partecipazione a comitati, commissioni e tavoli nazionali e regionali

## Attività di accertamento Ispettivo

- Attività istruttoria Direttiva 170/2016

- Visite ispettive

personale docente di cui all'art. 14 cc. 4-5 del DM 226/2022

## Attività di vigilanza e formazione sugli Esami di Stato

di concerto con l'Ufficio II e con gli Uffici di Ambito Territoriale





# **IL PIANO DI LAVORO TRIENNALE DEL SERVIZIO ISPETTIVO in VENETO**



**Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto**

# Quadro normativo di riferimento

Ai sensi del **D.M. 41 del 21 febbraio 2022**, è stato adottato il Piano di lavoro triennale del Servizio ispettivo-tecnico dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto – **DDG 5065 del 22 novembre 2024**.

Il piano deriva dal profilo professionale del Dirigente Tecnico e dai documenti di seguito riportati:

- il **DPCM 30.09.2020 n.166** - *Regolamento sull'organizzazione del Ministero dell'Istruzione*, art.8 - Corpo Ispettivo,
- l'**Atto di indirizzo politico istituzionale** concernente l'individuazione delle priorità politiche del Ministero dell'istruzione per l'anno 2022 - Decreto Ministro 15 settembre 2021, n. 281; registrazione Corte dei Conti 23 settembre 2021 n. 2547;
- il **Decreto del Ministro dell'istruzione n. 41 del 21 febbraio 2022**, con il quale sono state determinate le "Modalità di esercizio della funzione tecnico-ispettiva", – il Piano ispettivo nazionale triennale 2022/2025;
- **Decreto Dipartimentale AOODPIT n.2150 del 14/09/2022** e il relativo **Decreto Dipartimentale AOODPIT 2182 del 15/09/2022** di adozione del Piano;
- la **Legge di Bilancio 2023** che proroga gli incarichi temporanei in essere dei Dirigenti tecnici fino al 31/12/2024.

Il **Coordinatore dei Dirigenti tecnici** presso l'Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto **coordina l'attuazione e la verifica intermedia del Piano**.



# Attività del Servizio Ispettivo

Le attività dei Dirigenti tecnici hanno, in base all'organizzazione interna della Direzione Generale, una **dimensione regionale**.

Particolare attenzione è prestata al **supporto per il funzionamento delle attività educative e didattiche per tutte le scuole**, statali e paritarie, del I e del II ciclo e alle diverse misure previste dalle normative nazionali e regionali.

Per alcune materie, il corpo ispettivo regionale fornisce supporto, oltre che all'USR per il Veneto, anche all'Amministrazione centrale partecipando a **gruppi di lavoro e a tavoli tecnici**.

## **Esempi:**

a) collaborazione con la Struttura Tecnica Esami di Stato per la formulazione delle prove degli esami di Stato conclusivi del II ciclo d'istruzione,

b) partecipazione a gruppi di lavoro di livello regionale e anche di livello nazionale (*es. Rilevazione degli apprendimenti Invalsi, Inclusione degli studenti con BES, Orientamento, Valorizzazione delle eccellenze: gare, olimpiadi, certificazioni del greco antico e Probat, Piani di formazione personale neoassunto, Sistema integrato 0-6, Allestimento di ambienti efficaci di apprendimento anche mediati dalle tecnologie*).

Per una migliore funzionalità del corpo ispettivo regionale sono effettuati periodici **incontri collegiali di coordinamento**, promossi dal Coordinatore, in raccordo con il Direttore Generale o su proposta dei singoli Dirigenti Tecnici.





# Funzioni per le Istituzioni scolastiche

## Funzioni a livello di scuole

I Dirigenti Tecnici svolgono attività di supporto, consulenza, promozione per le scuole.

## Funzioni di verifica e vigilanza

Le attività di verifica e vigilanza costituiscono un **aspetto centrale e peculiare** nella funzione tecnico-ispettiva. Assolvono al delicato compito di garantire correttezza ed efficacia nel funzionamento del sistema di istruzione, secondo quanto previsto dal vigente ordinamento scolastico.

Gli accertamenti ispettivi si rendono necessari per l'individuazione e la risoluzione "*di anomalie, inefficienze e disfunzioni, concorrendo efficacemente al miglioramento del servizio scolastico*" (DM 1046/2017, Premessa).

## Funzioni inerenti al Sistema Nazionale di Valutazione

Il corpo ispettivo regionale contribuisce all'implementazione del Sistema Nazionale di Valutazione.



# Altre attività del Servizio Ispettivo

## Formazione e aggiornamento

1. La competenza tecnica e l'autonoma capacità di giudizio costituiscono il presupposto dell'attività del corpo ispettivo. Queste caratteristiche possono essere garantite solo attraverso una **preparazione professionale** costantemente aggiornata.

I Dirigenti tecnici:

- *partecipano a corsi di formazione, seminari e convegni;*
- *conducono attività di studio e ricerca individuali.*

2. La funzione tecnico-ispettiva prevede la **produzione di documenti e attività di documentazione:**

- *produzione di documenti di studio e approfondimento;*
- *stesura di report, relazioni, interventi;*
- *pubblicazione di ricerche e di rilevazioni nelle sezioni dedicate del sito dell'USR.*



# Accertamenti ispettivi

Le attività di **verifica e vigilanza** costituiscono un aspetto peculiare nella funzione tecnico-ispettiva.

Gli accertamenti interessano diverse aree:

- Verifica dei requisiti per il riconoscimento e il mantenimento della **parità scolastica**;
- Verifica dei requisiti dichiarati per l'accreditamento, la qualificazione e il riconoscimento dei corsi degli **enti di formazione**;
- Verifiche ispettive per la valutazione dell'anno di prova dei **Dirigenti scolastici neoassunti**, anche ai sensi del comma 3, art.7, del decreto ministeriale 16 ottobre 2019, n. 956;
- Verifiche ispettive ai **docenti al secondo anno di formazione e prova** a seguito di giudizio sfavorevole ai sensi della legge 107/2015 e del decreto ministeriale 850/2015 e del decreto ministeriale 226/2022;
- **Ispezioni disposte** su situazioni specifiche e sul personale scolastico.



# **Alcuni dati dell'a.s. 2023-2024**



**Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto**





## Azioni di accompagnamento e di valutazione dei Dirigenti scolastici neoassunti

Dirigenti neoassunti a.s. 2023/2024: **25 DDSS**

a.s. 2024/2025: **119 DDSS**

Riunione regionale in presenza rivolta ai DDSS tutor dei Neoassunti 7.11.2023

Riunione regionale in presenza rivolta ai DDSS Tutor dei Neoassunti 4.12.2024

Consulenze, a livello provinciale, dei Dirigenti Tecnici ai DDSS Tutor

La connotazione della funzione tecnico-ispettiva si esplica sia sul **versante pedagogico e disciplinare**, sia su quello **normativo e ordinamentale**; di conseguenza, i compiti di aggiornamento e formazione, istituzionalmente attribuiti al Servizio tecnico-ispettivo, costituiscono parte integrante e qualificante della funzione e sono anche preordinati al recepimento, a livello delle istituzioni scolastiche, delle innovazioni normative.

Un ambito di azione a livello formativo per i Dirigenti tecnici è l'attività di accompagnamento dei **DIRIGENTI SCOLASTICI** che svolgono il ruolo di **TUTOR per i DIRIGENTI NEOASSUNTI** e la collaborazione nella **VALUTAZIONE dei Dirigenti neoassunti**, cui si accompagna anche l'attività di verifica.

Il Dirigente tecnico rappresenta una figura di continuità e di coordinamento con le II.SS. *“è coinvolto nello svolgimento dell'ANNO DI FORMAZIONE E PROVA DEI **DOCENTI NEOASSUNTI**, intervenendo nelle conferenze tecniche e fornendo indicazioni alle scuole; collabora alla realizzazione della formazione in servizio del personale scolastico; è presente nell'organizzazione di seminari nazionali, regionali e territoriali; formula proposte formative; coopera alla realizzazione di percorsi di ricerca”.*



Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto



# Sostegno alla progettazione e al supporto dei processi formativi

Il Servizio Ispettivo dell'USR per il Veneto ha fornito supporto tecnico in **alcuni interventi formativi** (a.s. 2023/2024).

Nella **FORMAZIONE DEI DOCENTI**, l'USR per il Veneto chiede un contributo significativo della Dirigenza tecnica, in quanto espressione di alta professionalità in ambito educativo, pedagogico e didattico.

Gli ambiti di intervento si concentrano:

- Formazione nell'ambito dell'inclusione – piano di formazione regionale
- Incontro tecnico sul Rapporto Invalsi
- Incontro tecnico sulla Dispersione scolastica e istruzione parentale
- Incontro tecnico sulla Certificazione delle competenze D.M. n. 14/2024
- Incontri tecnici sugli esiti dell'esame di Stato conclusivo del primo e del secondo ciclo di istruzione presentazione esiti dei monitoraggi
- Incontro formativo sul bullismo in collaborazione con l'ordine degli Psicologi in Veneto

**(Atto di indirizzo del Ministro – 2022)**



**Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto**



## Vigilanza alle Gare Nazionali per gli studenti degli Istituti professionali e degli Istituti tecnici che frequentano il IV anno di corso

Il Ministero dell'istruzione e del merito istituisce lo svolgimento delle **GARE NAZIONALI** con l'intento di perseguire gli obiettivi di:

- valorizzazione delle eccellenze;
- verifica delle conoscenze, delle abilità, delle competenze e dei livelli professionali raggiunti;
- scambio di esperienze tra realtà socioculturali diverse;
- approccio diretto per un sistema integrato scuola-formazione.

Come previsto dalla nota **MIM n.34879 del 23/10/2023**, la Commissione di Valutazione delle Gare Nazionali degli Istituti Tecnici **prevede la presenza di un Dirigente Tecnico** indicato dall'Ufficio Scolastico Regionale.

**a.s. 2022/2023: 8 GARE NAZIONALI**

**a.s. 2023/2024: 5 GARE NAZIONALI**



Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto

# VENETO: VIGILANZA GARE NAZIONALI 2023/2024

ISTITUTI DEL VENETO SEDI DELLE GARE NAZIONALI

ref. Allegato 1 Circolare Ministeriale Prot. n. 34879 del 23/10/2023

<b>IST. PROF.LE DI STATO "G.MEDICI"</b>	LEGNAGO (VR)	AGRICOLTURA, SVILUPPO RURALE, VALORIZZAZIONE DEI PRODOTTI DEL TERRITORIO E GESTIONE DELLE RISORSE FORESTALI E MONTANE: DECLINAZIONE DEL PERCORSO NELL'AREA DELLE "COLTIVAZIONI AGRICOLE E PRODUZIONI DI PRODOTTI ANIMALI, CACCIA E SERVIZI CONNESSI	Istruzione Professionale
<b>I.S. "ANDREA SCOTTON"</b>	BREGANZE	INDUSTRIA E ARTIGIANATO PER IL MADE IN ITALY - DECLINAZIONE DEL PERCORSO IN MECCANICA	Istruzione Professionale
<b>ITIS "VITO VOLTERRA"</b>	SAN DONÀ DI PIAVE (VE)	ELETTROTECNICA ED ELETTRONICA: ART. AUTOMAZIONE	Istruzione Tecnica
<b>ISS "CALABRESE-LEVI"</b>	SAN PIETRO IN CARIANO - (VR)	AMMINISTRAZIONE, FINANZA E MARKETING	Istruzione Tecnica
<b>ITSCT EINAUDI GRAMSCI</b>	PADOVA	AMMINISTRAZIONE, FINANZA E MARKETING: ART. RELAZIONI INTERNAZIONALI PER IL MARKETING	Istruzione Tecnica





# Organo di Garanzia Regionale

L'**Organo di Garanzia Regionale** è stato istituito dall'art. 2, c. 3 del **D.P.R. 235/2007**.

Con provvedimento dell'USR per il Veneto prot. n. 891 del 30.04.2008 è stato costituito l'**Organo di Garanzia Regionale**, rinnovato per gli aa.ss. 2023/2024 e 2024/2025 con propri provvedimenti **prot. n.5315 del 9/12/2024**  
**prot. n. 5316 del 9/12/2024**

Organo di garanzia regionale scuola secondaria di I grado
<b>Presidente Dirigente Tecnico delegato dal Direttore Generale</b>
Rappresentante docenti
Rappresentante docenti
Rappresentante docenti
Rappresentante genitori
Rappresentante genitori
Rappresentante genitori
Segretario verbalizzante

Organo di garanzia regionale scuola secondaria di II grado
<b>Presidente Dirigente Tecnico delegato dal Direttore Generale</b>
Rappresentante studenti
Rappresentante studenti
Rappresentante docenti
Rappresentante docenti
Rappresentante docenti
Rappresentante genitori
Segretario verbalizzante

**Riunioni Organo Garanzia Regionale:**

**8 riunioni**

**4 per la scuola secondaria di I grado**  
**4 per la scuola secondaria di II grado**



**Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto**



# Ispezioni disposte

Generalmente **le ispezioni** si riferiscono a:

- situazioni che possono riguardare, **aspetti contabili, amministrativi, organizzativi e didattici**
- verifiche relative all'assiduità della **frequenza**, alla **continuità** e **qualità delle prestazioni** del personale scolastico dirigenziale, docente e non docente (anche in relazione a eventuali procedimenti disciplinari)
- **tutela del diritto all'apprendimento**, in particolare degli studenti con disabilità.

In alcuni casi il Servizio Ispettivo è chiamato a intervenire in situazioni che, **per il rilievo che assumono sugli organi di stampa e per la possibile presenza di profili di responsabilità penale**, destano un **particolare allarme sociale**.



# INCARICHI ISPETTIVI a.s. 2023/2024

ACCERTAMENTI ISPETTIVI nelle scuole statali e paritarie	VERIFICHE ISPETTIVE	ATTIVITA' ISPETTIVA – DIRETTIVA 170/2016
<p><b>10 accertamenti</b> ispettivi (<i>in media</i>)</p> <p><b>3 accertamenti</b> ispettivi presso scuole paritarie con incarico nazionale</p> <p><b>1 accertamento</b> ispettivo presso una scuola paritaria nella regione Veneto</p>	<p><b>21 verifiche ispettive</b> al personale docente di cui all'art.14, commi 4 e 5, del DM 226/2022</p> <p><b>1 verifica ispettiva</b> in ordine alla regolarità dello svolgimento del corso regionale IRC</p> <p><b>Verifica e accertamento</b> in ordine alla regolarità dello svolgimento del <b>corso di differenziazione didattica Montessori</b> per insegnanti di scuola primaria e delle relative prove d'esame</p>	<p><b>2 incarichi</b> per accreditare, qualificare e riconoscere i corsi proposti dai soggetti che offrono formazione per il personale della scuola, certificando e assicurando la qualità delle iniziative formative.</p>





# INCARICHI ISPETTIVI a.s. 2024/2025 ad oggi

ACCERTAMENTI ISPETTIVI nelle scuole statali e paritarie	VERIFICHE ISPETTIVE	ATTIVITA' ISPETTIVA – DIRETTIVA 170/2016
<b>8 accertamenti</b> ispettivi	<b>34 verifiche ispettive</b> al personale docente di cui all'art.14, commi 4 e 5, del DM 226/2022  <b>1 verifica ispettiva</b> in ordine alla regolarità dello svolgimento del corso regionale IRC	<b>3 incarichi</b> per accreditare, qualificare e riconoscere i corsi proposti dai soggetti che offrono formazione per il personale della scuola, certificando e assicurando la qualità delle iniziative formative.





# ATTIVITA' DI SUPPORTO ALLE SCUOLE

## SUPPORTO TECNICO DIDATTICO PEDAGOGICO alle Scuole o alle Famiglie

## SUPPORTO TECNICO SCIENTIFICO SULLE MATERIE TECNICO-ORDINAMENTALI

Azione sistematica di **consulenza** e di formulazione di **pareri** realizzata con modalità diretta o per il tramite della Direzione generale e/o degli Uffici di Ambito Territoriale

### Tematiche prevalenti

Ordinamenti I e II ciclo di istruzione, con particolare riguardo a specifiche innovazioni ordinamentali

Esami di Stato I e II ciclo di istruzione

Ambienti di apprendimento e didattiche innovative mediate dalle tecnologie

Inclusione degli alunni con bisogni educativi speciali

Ripetizione del periodo di formazione e di prova del personale docente

Partecipazione delle famiglie alla vita della scuola



# PRESIDIO A ESAMI DI STATO/COMMISSIONI/ GRUPPI DI LAVORO REGIONALI

VIGILANZA E FORMAZIONE AGLI ESAMI DI STATO	GRUPPI DI LAVORO REGIONALI
<p>Vigilanza agli Esami di Stato <b>I e II ciclo</b> nelle <b>7 province</b> del Veneto.</p> <p style="text-align: center;"><b>Formazione</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Incontri di formazione</b> inerenti gli esami di Stato del <b>primo ciclo di istruzione (3 incontri).</b></li> <li><b>2. Incontri di formazione</b> inerenti gli esami di Stato del <b>secondo ciclo di istruzione (4 incontri).</b></li> <li><b>3. Incontro di formazione di recupero</b> inerente gli esami di Stato del secondo ciclo di istruzione <b>(1 incontro).</b></li> <li><b>4. Riunioni territoriali di coordinamento</b> obbligatorie per i Presidenti di commissione <b>(4 incontri).</b></li> </ol>	<p><b>Partecipazione a gruppi di lavoro regionali</b> su specifiche tematiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• dispersione scolastica,</li> <li>• istruzione parentale,</li> <li>• orientamento scolastico,</li> <li>• tavolo paritetico sistema integrato 0/6,</li> <li>• supporto psicologico e pedagogico-educativo per la promozione del benessere a scuola,</li> <li>• tavolo lingue classiche,</li> <li>• piani di formazione regionale per il personale neoassunto</li> <li>• licei classici e scientifici con curvatura biomedica,</li> <li>• inclusione degli studenti con BES</li> </ul>



# RECLAMI E RICORSI CONTRO ESITI SCRUTINI E VOTO ESAMI a.s.2023/2024

Ricorsi	Numero	Percentuale
Studenti	18	62,07%
<b>Studentesse</b>	<b>11</b>	<b>37,93%</b>
	29	100%

*NOTA BENE: Il dato si riferisce ai soli ricorsi assegnati per conoscenza/competenza al Servizio Ispettivo dell'USR per il Veneto*



Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto



## CONCLUSIONI

Emerge l'**ampiezza dei compiti che il Servizio tecnico ispettivo** è chiamato a svolgere, sia nell'ordinaria amministrazione, sia in relazione a specifiche tematiche.

La consistenza numerica dei Dirigenti tecnici conta al momento, a livello regionale, **cinque Dirigenti tecnici** con contratti a tempo determinato.

Per le predette ragioni, l'Atto di indirizzo nazionale ha prefigurato nell'ambito della **sesta priorità**, che il rafforzamento del Sistema nazionale di valutazione sia raggiunto anche "***attraverso il potenziamento del contingente del corpo ispettivo***".

Dirigenti tecnici in numero adeguato e destinatari di un piano sistematico di formazione sono "***condizione essenziale per prestazioni professionali all'altezza delle attese di un'azione amministrativa efficace e per scelte di politica scolastica di qualità***" (Decreto ministeriale 41/2022).

Il completamento dell'organico dei Dirigenti tecnici consentirà la realizzazione delle numerose attività che il vigente quadro normativo assegna ai Dirigenti tecnici.

